

CENTRES COMMERCIAUX PRODUCTEURS D'ÉNERGIE

LE MARCHÉ À L'INTERNATIONAL

Antoine CHALAUX, 7 septembre 2017



SEGMENTATION PAR SURFACE DU COMMERCE DE DÉTAIL

Segment	Surface *	Exemples
Très grande taille	> 2 500 m ²	Centre commercial, hypermarché, grands magasins, grandes surfaces spécialisées, wholesale club
Grande taille	1 000 m ² - 2 500 m ²	Grand supermarché
Taille moyenne	400 m ² - 1 000 m ²	Petit supermarché, moyenne surface, hard-discount
Petite taille	< 400 m ²	Épicerie, supérette, boutique



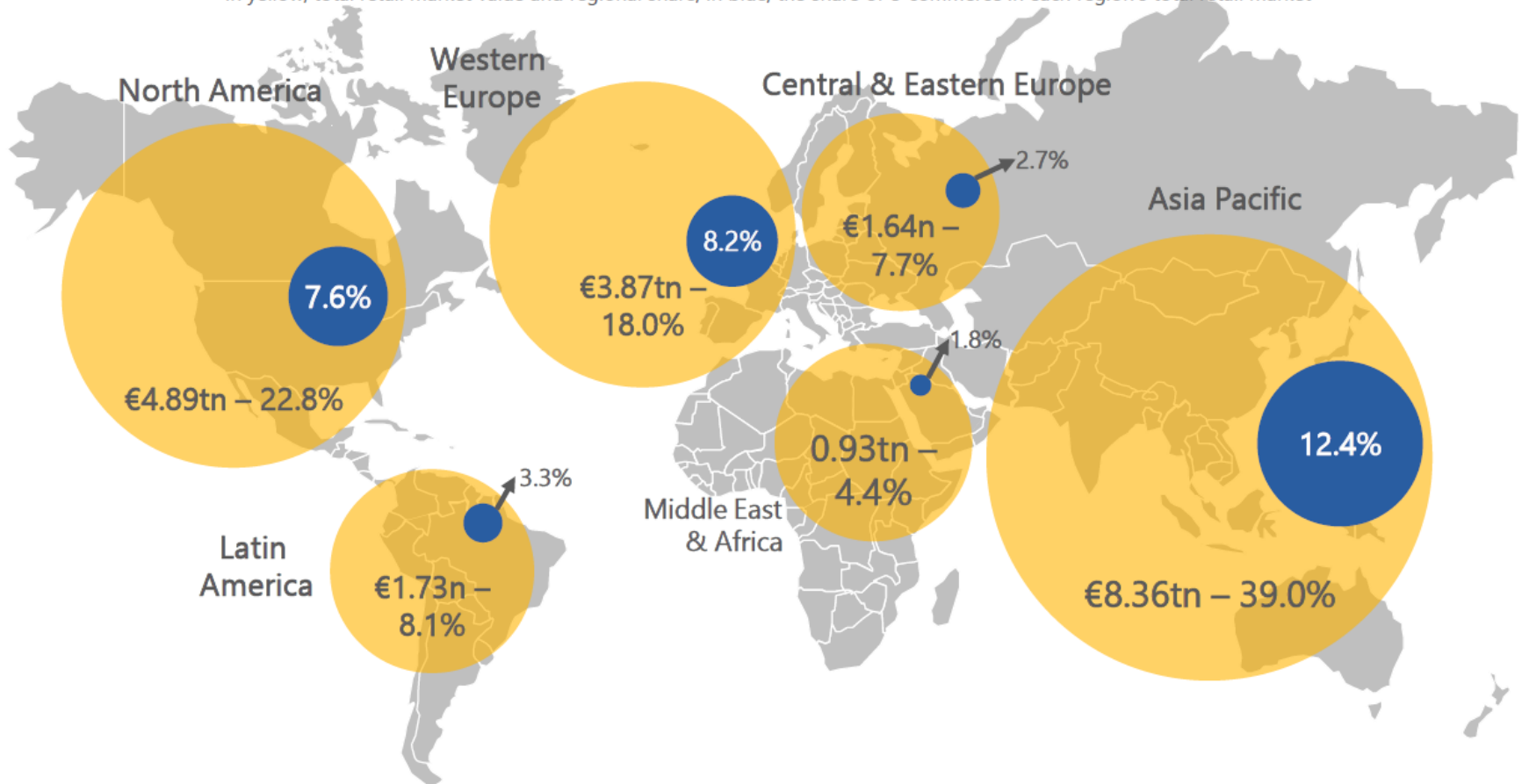
* Généralement sur plusieurs niveaux pour les plus grandes surfaces commerciales ou les grands magasins



MARCHÉ MONDIAL DU COMMERCE DE DÉTAIL

Total retail sales and e-commerce sales by region (2016*)

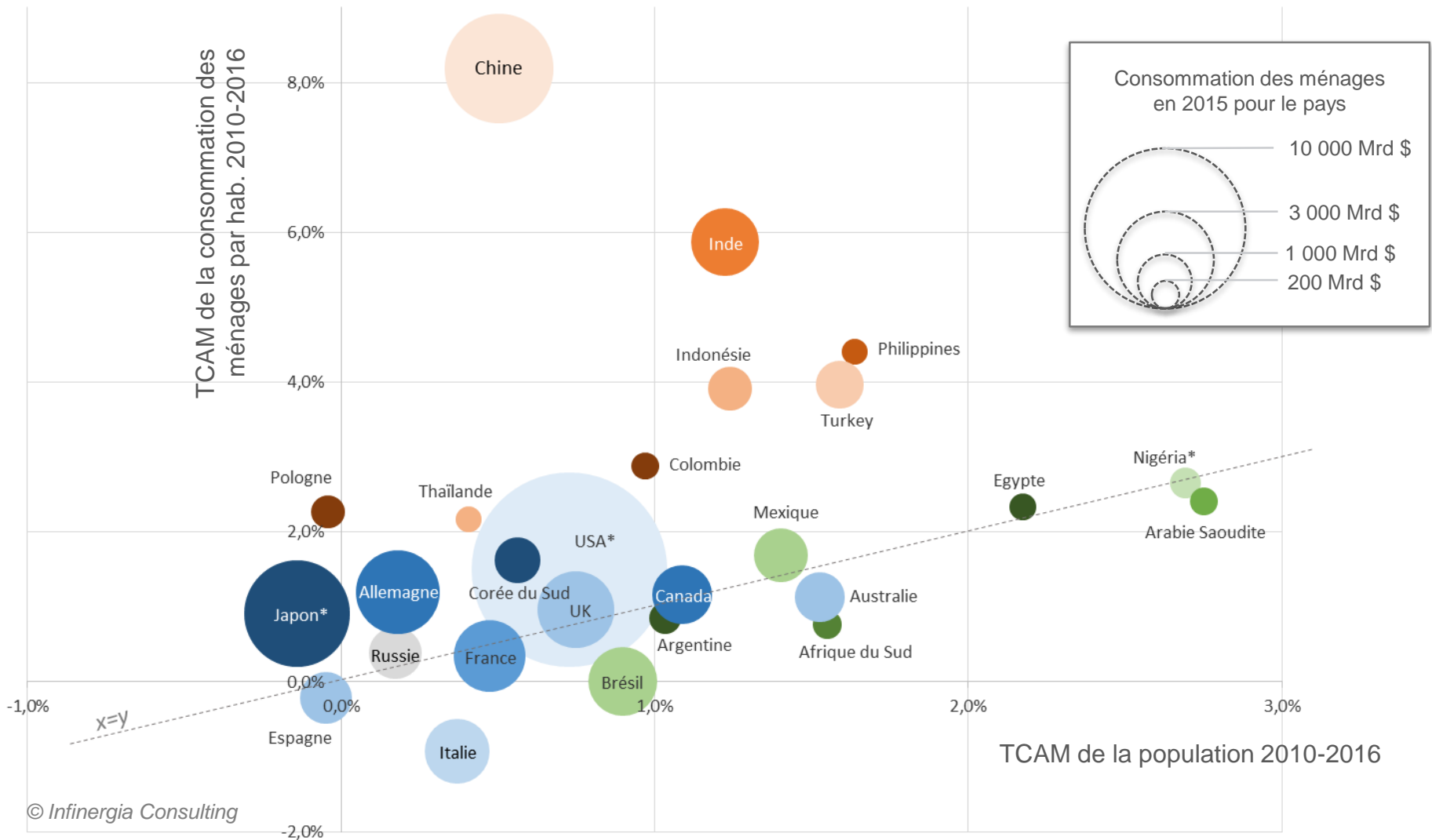
units: trillion euros; % share; the size of bubbles is proportional to overall market size
in yellow, total retail market value and regional share; in blue, the share of e-commerce in each region's total retail market



Source: Xerfi Global with eMarketer; *eMarketer estimates as of December 2015



DYNAMIQUE DE LA CONSOMMATION PAR PAYS



TCAM : taux de croissance annuel moyen

Données pour une sélection de 20 pays ayant un PIB > 250 Md \$ et une population > 20 M d'habitants en 2016
















* données disponibles : 2010-2015

Source : WorldBank



LEADERS MONDIAUX DE LA GRANDE DISTRIBUTION

Non exhaustif

Entreprise	Pays	CA 2016 (Mrd €)	Specialités
Walmart		461	Discount, hypermarchés
Costco		113	Wholesale club
Walgreens		111	Pharmacie
Carrefour		103	Hypermarchés, supermarchés
Schwarze Grup (Lidl)		86	Discount
Target		66	Discount
Aeon		66	Grands magasins, supermarchés
Aldi		67 *	Discount
Tesco		65	Hypermarchés, supermarchés
Seven & i (7-Eleven)		46	Epicerie
Ikea		35	Habitat
Sainsbury's		27	Supermarchés
Kingfisher		13	Bricolage
Mark & Spencer's		12	Vêtements & habitat
Majid al Futtaim		8	Centres commerciaux, supermarchés

CA : chiffre d'affaire
* données disponibles : 2015

© Infinergia Consulting

Au 31 déc. 2016,
1 EUR = 1,05 USD
= 0,86 GBP
= 123 JPY



RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE



Objectif 2025 : 50% d'électricité d'origine renouvelable
Avr. 2017 : 480 sites de production, dont 147 MW de PV aux USA



Plan A : d'ici 2020, 100% d'électricité d'origine renouvelable dont 50% issue de sources de petite échelle



Seule entreprise de grande distribution faisant partie de la « A list » du Carbon Disclosure Project



Fév. 2017 : 80 des 166 établissements équipés de systèmes PV



Sept. 2016 : 42 MW installés sur 200 sites



Fin 2016 : 730 000 panneaux installés, 71% de la consommation électrique du groupe produite par des EnR
Objectif 2020 : atteindre 100%
Budget total : 2,1 Mrd €

Objectif 2020 : 500 bâtiments du groupe équipés de panneaux



2017 : chaque nouveau bâtiment sera équipé de panneaux produisant au minimum 7,5% de sa consommation



Fév. 2016 : 7 500 magasins équipés de panneaux solaires



2015 : 50 M £ investis pour réduire la dépendance du groupe au réseau
D'ici 2050 : tous les magasins seront autonomes ou à énergie positive



ALDI Nord :
2014 : 7 MW installés (total)
2015 : 13,6 MW installés (total)



2016 : 91 entrepôts équipés qui produisent 77 TWh/an

© Infinergia Consulting



EXEMPLES DE PROJETS MAJEURS

Pays	Etablissement	Développeur	Puissance (MW)	Surface commerciale (m ²)	Mise en service
Emirats Arabes Unis	4 malls Majid al Futtaim	Enova	12 500 panneaux sur 4 sites	<i>n.d.</i>	2018
Philippines	SM Prime	Solar Philippines	1,5	425 000	Oct. 2017
USA	Ikea Jacksonville	REC Solar	1,9	27 000	Oct. 2017
Afrique du Sud	Northgate Mall & Brooklyn Mall	Growthpoint	2 x 1,2	<i>n.d.</i>	2017
Philippines	Gaisano Capital Iloilo Mall	Energy Development Corporation	1	<i>n.d.</i>	Jan. 2017
Philippines	Robinson's Place Iloilo	Solenergy Systems	0,6	<i>n.d.</i>	Déc. 2016
Italie	Il Centro Commerciale	ING srl, PM Service	1,4	93 000	Fév. 2016
Kenya	Garden City	Solar Century	0,9	33 000	Sept. 2015
Afrique du Sud	Hyprop	Solareff	1,5	86 000	Août 2015
Philippines	Robinsons Place Palawan	Solar Philippines	1,2	30 000	Mars 2015
Chine	Ikea Tianjin	Asia Clean Capital	0,6	<i>n.d.</i>	2014
Afrique du Sud	Waterfall Mall	Solar Century	0,6	50 000	2014

© Infinergia Consulting

n.d. : non disponible



Merci pour votre attention.



INFINERGIA CONSULTING: 17 Rue de la Frise 38 000 Grenoble – France
Tel.: 04 76 96 00 68 - E-mail: contact@infinergia.com

